

STRUCTURELE STIJGING UPTIME DANKZIJ GEDEGEN STORINGSANALYSE

INDAVER REALISEERT BELANGRIJKE BESPARINGEN MET ROOT CAUSE ANALYSE

Storingen komen voor in alle fabrieken, ook bij installaties van wereldklasse. Het Onderhoudsteam dat erbij wordt geroepen om de zaak op te lossen, heeft geen gemakkelijke taak. Er is tijdsdruk om snel te werken om de downtime te beperken. Anderzijds moeten bepaalde storingen grondiger worden bekeken. In de praktijk wordt de conclusie over de oorzaak van een storing meestal snel genomen. Dat is niet altijd verkeerd, maar wat als het niet zo eenvoudig blijkt te zijn en een storing niet meteen opgelost geraakt of blijft terugkomen? Dan is een systematische vorm van storingsanalyse nodig. Root Cause Analyse is ontwikkeld om op deze situaties een antwoord te bieden.



WAAROM RCA?
GOED WETEN WELKE STORINGEN
VAAK STILSTANDEN VEROORZAKEN
EN WELKE VEEL KOSTEN MET ZICH
MEEBRENGEN IS VAN GOUDWAARDE

RCA BIJ INDAVER ANTWERPEN

Bij het afvalverwerkende bedrijf Indaver in Antwerpen wordt Root Cause Analyse al enkele jaren met veel succes toegepast.

Maintenancemanager David Van Herterijck getuigt: "Wij hebben met RCA al tientallen storingen aangepakt. Een van onze belangrijkste verwezenlijkingen is de verdubbeling van de standtijd van het refractair van onze draaitrommels. Daarnaast hebben we de beschikbaarheid van de verschillende verbrandingslijnen structureel kunnen verhogen. De laatste nieuwe verbrandingslijn had de eerste jaren wat kinderziektes, maar door het toepassen van RCA hebben we de beschikbaarheid ervan kunnen opdrijven van 70% naar 87%, en ook op een tweede verbrandingslijn hebben we een aantal problemen kunnen wegwerken, met een stijging van de beschikbaarheid van 10% tot gevolg."

Inspanningen lonen

Deze return on investment in hogere uptime ligt volledig in de lijn van de verwachtingen bij een

goed doordachte RCA-aanpak en weerspiegelt zich in dito besparingen op onderhoudskosten. Maintencemanager David Van Herterijck: "Wij schatten onze jaarlijkse besparing op onderhoudskosten ten gevolge van de RCA-inspanningen op 1 miljoen euro."

iRCA-AANPAK

Indaver kwam met RCA in contact door de opleiding 'innovative Root Cause Analyse' die BEMAS jaarlijks een paar keer organiseert. Toen de implementatie ervan succesvol bleek, werden er met lesgever Ron Vonk van CoThink inhouse sessies op maat georganiseerd, voor in totaal 25 werknemers. Acht van hen volgden daarna nog een meer diepgaande facilitatoropleiding tot RCA-verantwoordelijke. Zij faciliteren en begeleiden een werkgroep rond RCA, en zijn ook verantwoordelijk voor het implementeren van maatregelen om de problemen te voorkomen.

Wim De Vadder, Reliability Engineer bij Indaver, legt uit hoe dit in de praktijk wordt toegepast: "We kennen aan alle technische

storingen een score toe, gebaseerd op de gevolgen voor veiligheid, milieu, productiestilstand en onderhoudskosten. Tweemaandelijks zitten de verantwoordelijken van onderhoud en productie samen om op basis van de scorelijst problemen zeer gericht te laten onderzoeken door één van onze RCA-verantwoordelijken." Ron Vonk van CoThink legt uit wat de specifieke skills van zo'n RCA-verantwoordelijke zijn: "Wat een RCA-verantwoordelijke vooral goed moet kunnen, is het stellen van de juiste vragen. Dankzij de methode van Event Mapping brengen wij de volledige samenloop van een probleem in kaart, inclusief alle bevorderende omstandigheden en doorbroken barrières. Door gestructureerd en visueel te werken, ontstaan er veel sneller inzichten in de grondoorzaken van een storing of probleem. We hebben daarbovenop ook specifieke technieken om te achterhalen wat de nog onbekende oorzaken zijn van technisch en/of menselijk falen."

NAVOLGING

Naast Indaver zijn er intussen al tientallen andere bedrijven die de opleiding 'innovative Root Cause Analyse' bij BEMAS hebben gevolgd en toegepast. Dat deze methode echt werkt, blijkt uit de zeer positieve feedback die van iRCA de hoogst gescoorde opleiding uit het BEMAS-aanbod maakt. □

Foto: Indaver

iRCA-opleidingen in 2016 en 2017

BEMAS organiseert de opleiding innovative Root Cause Analyse op volgende momenten:

- 27 en 28 september + 18 oktober 2016 in Antwerpen
- 14 en 15 februari + 7 maart 2017 in Gent
- 12 en 13 september + 3 oktober 2017 in Beveren

Meer informatie op www.bemas.org